## 科技界董事男多女少 刻板印象使然

【台灣醒報/方家敏】



▲ 臉書營運長桑德柏格是 2012 年臉書成為上櫃公司後才網羅的女性決策者。 (photo by 維基百科)

最近很夯的圖片分享社群網站 Pinterest 有 70%的用戶都是女性,但該公司的主要 決策者 100%卻都是男性。另外如谷歌、雅虎、推特等科技大廠的高層過去也都 清一色是男性,即使現在矽谷已有較多的女性科技人才,在董事會中的女性仍寥 寥可數。為避免以男性為宗的刻板印象,「資深女性主管」團體建議在推選董事 成員時應避免透露性別資訊,僅以成就為考量。

## 男多女少的科技業

根據《路透社》統計,目前市場上前10大新興科技產業,有6家的董事都是清一色男性;其他4家也僅有一位女性。不過美國前20大傳統科技大廠的高層男

《台灣女科技人電子報》073期—科技人論壇

女比例,則較為平衡。男多女少的傾向似乎是新興科技業的常規,他們大多將原 因歸咎於規模小、女性較少從事科技業、起初的創辦人大多為男性、在乎企業成 長多過於男女比例等。

根據美國國家科學基金會的調查,的確女性相較於男性在數學、物理科學等碩士學位的比例較低,僅佔男性的40%左右,其中也僅有30%的女性會繼續攻讀博士。而就讀電腦科學的女性比例更是只有男性的5分之1。道瓊斯投顧公司指出,全美僅有27%的女企業家,89%的企業出資者多為男性,且又僅有20%的新興產業擁有至少一名的高階主管。

## 女董事助公司營運

然而其他的大型企業有賴於社會觀感與投資者的壓力,通常都會在股票上市後將 決策者的男女比例放入考慮。瑞士信貸集團曾花6年時間觀察2360家企業,發 現雇用至少一名女性董事的企業在市場上表現較佳,其產品銷售率(市佔率)甚 至較董事全為男性的公司高出17%到26%。

Pinterest 目前的董事會組成僅有 3 名男性,包括執行長班·席柏曼和其他兩名出資者。席柏曼表示,該公司有 40%的女性高階主管,如設計長、財務長、行銷長等都是女性。目前礙於公司剛起步,還無法考慮男女比例平衡的問題,但只要公司規模擴大,他也很歡迎女性董事進駐。

## 刻板印象

美國知名風險投顧公司德豐傑投資的出資者海蒂·蘿伊森曾任蘋果公司的高層, 她對於科技業所謂的「菁英制度」不以為然,「雖然女性在董事成員裡是很重要 的角色,多數的公司也表明只要是專業度、經驗足夠的女性主管就有資格成為董 事,但往往還是會被傳統的『科技文化』所束縛,變成全部『公程師』的董事會。」

儘管許多大企業的女性董事僅佔少數,她們卻很少提出要增加女性董事名額的要求,因為深怕公司會為了找女性董事而濫竽充數。但也有人指出,多數企業仍有刻板印象,比起能力超強的女性,資質普普的男性恐怕還是會勝出。雅虎的前執行長卡洛·巴茲也認為,儘管在科技業的女性人才相對較少,董事會仍應雇用不同領域的人才,但多數的男性董事成員都不想離開安全地帶。

女性團體「資深女性主管」(Advancing Women Executives)指出,雖然多數的企業並非「故意」不選擇女性當董事,但仍會有刻板印象存在。因此在選拔董事候選人時應避免一切透露性別的資訊,包含性別、年齡等,只論成就,如此一來也許能夠更客觀地選擇董事成員。

資料來源:http://anntw.com/articles/20131209-eHBV

原文刊登於台灣醒報。